

ORGANIZACIÓN Y GESTION DE EMPRESAS  
 PRACTICO 2  
 2011

1. Un inversor está considerando invertir en una opción de dos alternativas A1 y A2. El criterio de mayor importancia relativa es el rendimiento de cada opción en Bolsa, y en menor medida el riesgo asociado con dicha inversión. Las matrices de comparación por pares de este problema son las siguientes:

Matriz de Criterios	Rendimiento	Riesgo
Rendimiento	1	2/1
Riesgo	1/2	1

Matrices de Alternativas/Criterios:

Rendimiento	A1	A2
A1	1	3/1
A2	1/3	1

Riesgo	A1	A2
A1	1	1/2
A2	2	1

- Identificar el Diagrama de Jerarquías de este problema de decisión
- Calcular las prioridades de cada matriz de comparaciones por pares
- Determinar el orden de prioridades de las alternativas

2. El encargado de Recursos Humanos de la empresa de servicios “El bit perdido” necesita seleccionar un nuevo gerente comercial. Hay dos candidatos potenciales para dicho puesto, ellos son: J.L. y B.T. Se han identificado las siguientes matrices de comparación por pares:

Matriz de Criterios	Liderazgo	Habilidad Personal	Habilidad en Gestión
Liderazgo	1	1/3	1/4
Habilidad Personal	3	1	2
Habilidad en Gestión	4	1/2	1

Matrices de Alternativas/Criterios:

Liderazgo	J.L.	B.T.
J.L.	1	4
B.T.	1/4	1

Habilidad Personal	J.L.	B.T.
J.L.	1	3
B.T.	1/3	1

Habilidad en Gestión	J.L.	B.T.
J.L.	1	1
B.T.	1	1

<b>J.L.</b>	1	2
<b>B.T.</b>	1/2	1

- Identificar el Diagrama de Jerarquías de este problema de decisión
- Calcular las prioridades de cada matriz de comparaciones por pares
- Determinar el orden de prioridades de los candidatos

3. Una empresa de software ha decidido contratar a una empresa de diseño gráfico para la confección de los diseños de un portal web que está construyendo. Las tres alternativas de empresas proveedoras son: X, Y y Z. La gerencia de la empresa de software maneja tres criterios: costos, confiabilidad de los diseños y plazo de entrega. La gerencia fue consultada sobre sus preferencias en relación con cada uno de los proveedores, se armaron las siguientes matrices de comparación de proveedores por cada criterio:

<b>COSTO</b>	<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>Z</b>
<b>X</b>	1	1/3	6
<b>Y</b>	3	1	8
<b>Z</b>	1/6	1/8	1

<b>CONFIABILIDAD</b>	<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>Z</b>
<b>X</b>	1	6	2
<b>Y</b>	1/6	1	1/3
<b>Z</b>	1/2	3	1

<b>PLAZO ENTREGA</b>	<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>Z</b>
<b>X</b>	1	8	1
<b>Y</b>	1/8	1	1/8
<b>Z</b>	1	8	1

También la gerencia fue consultada sobre sus prioridades en relación con los tres criterios seleccionados, esta información está en la siguiente tabla:

	<b>COSTO</b>	<b>CONFIABILIDAD</b>	<b>PLAZO ENTREGA</b>
<b>COSTO</b>	1	7	9
<b>CONFIABILIDAD</b>	1/7	1	3
<b>PLAZO ENTREGA</b>	1/9	1/3	1

- Dibujar el Diagrama de Jerarquías de este problema de decisión
- Calcular las prioridades de cada matriz de comparaciones por pares

c. Determinar el orden de prioridades de los proveedores candidatos